

В конкурсную комиссию по отбору
кандидатов на должность
Главы МО «Город Можга»

Программа развития
муниципального образования «Город Можга»
кандидата на должность Главы
Зонова Олега Николаевича

Программа (концепция) развития муниципального образования «Город Можга»

В России расположено 1113 городов. Из них малых, численностью до 50 тыс человек – 788. Для такой огромной страны, как Россия, немного. Таким образом, Можга – это часть глобального мира, где сегодня как никогда высокая конкуренция в борьбе за ресурсы. Для того чтобы Можга была конкурентоспособной, мы должны быть первыми во всем. Наши конкуренты не только города Удмуртии, но и города других регионов России, а особенно Республики Татарстана.

Численность населения города Можга составляет 49 тыс. 617 человек. Можга входит в число городов, которые не уменьшаются по численности населения. Это говорит о том, что город привлекателен для его жителей, В то же время Можга не обладает собственными ресурсами для реализации крупных инфраструктурных проектов. Целью любого главы муниципалитета должно быть повышение качества жизни жителей. Поэтому одной из ключевых позиций в развитии города становится сотрудничество с республикой и федерацией. Наша серьезная задача – сделать это сотрудничество постоянным и успешным.

В тоже время у города есть направления, для которых не нужно федеральное финансирование, масштабные проекты и крупные инвесторы, они целиком зависят от действий городской власти, и могут стать толчком для улучшения целого ряда показателей работы муниципалитета.

1. Изменение системы управления городом

Серьезной проблемой развития Можги сейчас является низкий уровень менеджмента. Практика управления городом показывает, что недостаточно используется управленческий ресурс: слабое качество программ и проектов, слабая восприимчивость к инновациям самих органов городского самоуправления, низкая готовность использовать потенциал горожан, неэффективное информационное сопровождение деятельности местного самоуправления.

Необходимо: создание новой структуры Администрации города, городского кадрового резерва, неформального проектного офиса, где будут разрабатываться интересные идеи и проекты, предложенные горожанами и городскими сообществами. Необходимо постоянное оперативное информирование горожан по актуальным городским вопросам по всем возможным каналам – от соцсетей до СМИ.

2. Развитие конкуренции

Базовое условие для экономического и технологического развития - честная конкуренция. Открытость управления приведет и к развитию конкуренции. Все понимают, что даже ограниченные бюджетные средства можно тратить гораздо эффективнее, если система их распределения будет прозрачной и конкурентной. В Можге этот ресурс недоиспользуется.

3. Повышение собственных доходов бюджета и сокращение издержек

Все процессы городского управления должны вестись эффективно. Одним из показателей роста эффективности управления должно стать повышение собственных доходов бюджета и сокращение издержек.

Для этого необходимо: проведение полной инвентаризации муниципального имущества; проработка вопросов продажи и акционирования МУПа; сокращение управленческого аппарата города; продажа непрофильных активов муниципальных организаций; проведение конкурентных торгов по муниципальному заказу; развитие муниципально-частного партнерства.

При этом нужно постоянно вести работу по сокращению муниципального долга.

4. Устойчивое развитие городского хозяйства

На сегодняшний день основная задача аппарата муниципалитета помочь МУП ЖКХ организовать работу по сокращению и ликвидации долга перед энергоносителями. В противном случае этот долг «ляжет» на бюджет города. И, конечно, ухудшит подготовку к новому отопительному сезону. Необходимо, где это еще не сделано, провести собрания с жителями, чтобы они заключили прямые договора с поставщиками. Необходимо проводить работу по возможности передачи объектов ЖКХ в концессию.

Но у города есть инфраструктурные вопросы, решение которых не по силам одному муниципалитету.

В частности:

- завершить строительство очистных сооружений. Вопрос по ним стоит еще с давних времен. Без этих объектов уже совсем скоро город не сможет продолжать строительство, так как мы просто не сможем подводить к объектам канализационные сети.

- строить и ремонтировать дороги, особенно в частном секторе, так как улицы частной застройки продолжительное время находятся без благоустроенной транспортной инфраструктуры. Необходимо найти возможности поддержки жителей тех улиц, которые готовы вкладывать свои финансовые средства в ремонт дорог.

Эти вопросы должны сдвинуться с «мертвой точки» за счет активного сотрудничества и переговоров на региональном и федеральном уровнях.

5. Благоустройство

Как показывают опросы эта тема на первом месте для жителей. Горожанам очень важно жить в чистом, красивом, светлом городе. Немаловажную часть текущих вопросов по этому направлению мы можем и должны решить собственными силами:

нужно продолжить работу по приведению в порядок рынка наружной рекламы и по уборке с улиц визуального «мусора»; необходимо внедрять Дизайн-код; создать общегородскую систему по посадке цветов, переработать правила благоустройства города.

6. Проектное управление

В муниципалитете проектное управление должно рассматриваться не просто как качественный менеджмент, а целенаправленный комплекс взаимосвязанных действий. Тем более это важно для Можги, так как приходится управлять городом в условиях строгих ограничений по затратам, срокам и качеству. Вовлечение управленческих структур в постоянный процесс проектирования своей деятельности придаст им гибкость и способность к изменениям.

7. Перспективы (точки роста)

Есть приоритетные для города направления, по каждому из которых должна вестись совместная и слаженная работа, в том числе с региональной властью.

✓ *Инвестиции*

Можга должна стать удобным городом для бизнеса. Мы - «лицо» южной части республики. Городские инвестиции – это решение целого комплекса вопросов, от развития дорожной сети до пополнения доходной части бюджета. Необходимо формировать инвестиционно-привлекательный имидж города, стимулировать инвестиционную деятельность на территории города, организовать индивидуальное сопровождение потенциальных инвесторов

✓ *Промышленность, малый и средний бизнес*

У нас практически нет возможностей влиять на работу промышленных предприятий. В тоже время, сотрудники предприятий – горожане, и для них мы должны создавать комфортную городскую среду и благоприятные условия. Тогда не будет текучести кадров, люди будут оставаться в городе, а налоговые поступления в бюджеты всех уровней будут расти.

Особое внимание нужно уделять малому и среднему бизнесу. Сейчас налоговые поступления (переход на другие системы налогообложения) снижаются, при этом сама численность занятых в малом и среднем предпринимательстве растет. В сложившихся экономических условиях толчком здесь может стать применение развитие инновационных технологий, а также поддержка и помощь власти в продвижении брендов. Необходимо активизировать деятельность Совета по малому бизнесу,

8. Социальная сфера

Безусловно, от того как мы будем отрабатывать в хозяйственных сферах, будет сильно зависеть состояние нашего социального комплекса. Сейчас затраты на социальную сферу города составляют 90% бюджета. Я имею ввиду и образование, и культуру, и социальную политику.

Впервые за много лет в городе начали строить новые ясли. В тоже время состояние уже существующих школ и детских садов необходимо улучшать. В дальнейшем необходимо срочно готовить проекты и заниматься работой по

получению федерального финансирования, чтобы каждый ребенок, каждый школьник развивался в нормальных условиях.

В здравоохранении самый большой вопрос это ситуация с кадрами. Для улучшения ее необходимо находить возможности для приобретения служебного жилья. В тоже время звучит много жалоб на плохое обслуживание медицинских работников. Здесь важно научиться врачам вести диалог и разъяснительную работу с жителями, реагировать на обращения.

За всеми вопросами социальной сферы нам предстоит серьезно поработать, ведь здесь за каждой цифрой люди – наши жители.

9. Открытость

Движение вперед невозможно без открытых площадок взаимодействия с теми, кто наделяет полномочиями городскую власть – с горожанами. Мы должны сделать муниципальную власть максимально близкой и доступной каждому.

Для этого необходимо: единое окно для всех обращений с быстрыми сроками и понятной процедурой рассмотрения, ежемесячные Дни открытых дверей в городской администрации с возможностью записаться на прием к любому руководителю, прямые линии главы города в социальных сетях с отчетами о проделанной работе и ответами на вопросы, систематические объезды главой важных городских объектов и территорий, регулярные опросы, дискуссии, публичные слушания по важным проектам, чтобы учесть мнения горожан.

Результатом нашей работы должно стать повышение качества жизни горожан, создание условий для обеспечения устойчивого экономического роста, создание благоприятного инвестиционного климата, развитие социальной сферы, формирование комфортной городской среды, соответствующей современным требованиям.